

## 令和7年度運営方針(案)

## 目 次

① 総括	2
② 自立支援局	3
③ 病院(⑥を除く。)	5
④ 研究所	7
⑤ 学院	9
⑥ 障害者健康増進・運動医科学支援センター	10
⑦ 高次脳機能障害情報・支援センター	11
⑧ 発達障害情報・支援センター	12
⑨ 支援機器イノベーション情報・支援室	13
⑩ 企画・情報部(⑦、⑧、⑨を除く)	14
⑪ 管理部	16
⑫ 部門間連携	18

## 【① 総括】

今年度は、令和7年度から11年度までの新たな第4期中期目標の初年度にあたることから、今後5年間の国立障害者リハビリテーションセンター（以下「国リハ」）の進むべき方向性を定めていく重要な1年となる。前期までの総括を踏まえつつ、各部門の連携を一層強化し、コロナ禍で浮き彫りになった課題や令和6年度に開催された「国立障害者リハビリテーションセンターの事業のあり方に関する検討会」での提言等を参考に、国リハの強みを活かした事業展開を強力に進めていく必要がある。

### 【解決すべき主な課題と方向性】

- 民間では対応困難な重複障害者や難病者などへの取組の強化。
  - 引き続き、我が国唯一の障害者のリハビリテーションの国立機関として、国リハが先頭に立って、先進的なリハビリテーション医療や障害福祉サービスを展開していく。
- オープンサイエンスを見据えた機関レポジトリの構築。
  - 企画・情報部と研究所を中心にデータポリシー等の関連規程を改正し、令和7年度に機関レポジトリの運用を開始する。
- コロナ禍にあって、国内外からの国リハへの見学者や研修生が途絶えた。
  - 国リハにより興味・関心を持ってもらえるような情報発信のあり方やステークホルダーの醸成。
- 部門間連携の重要性が各職員に十分に認識されていない。
  - PDCAサイクルの中で、部門間連携に係る取組を再掲し可視化するとともに好事例を積極的に紹介していく。
- 長年の国リハの懸案である病院の病床稼働率・自立支援局の利用率・学生の定員充足率が低迷していること。
  - まず各部門において、実態把握・状況認識を確認した上で、エビデンスに基づく丁寧な議論が必要。

### 【取り入れるべき視点・手法】

- 引き続き、部門間連携を強力に進めていく。その際に、職員一人一人が自分事として何ができるのか考えることが重要。
- 組織目標の策定・評価に当たっては、引き続き PDCA サイクルを活用して、モニタリングしていくが、PDCA サイクルを行うこと自体が目的化しないよう留意する。
- 施策の立案や業務の遂行に当たり、可能な限り障害当事者やその家族等の視点を参考にする。
- 「行政の無謬性からの脱却」を念頭に、失敗をおそれずトライアンドエラーの精神でチャレンジを行う。

## 【② 自立支援局】

### 第2 国立の中核機関としての役割の遂行に関する事項

#### 2 障害福祉サービスの提供

##### 1 自立支援局機能の将来像の検討

障害者等のニーズや社会情勢を踏まえ、国立機関としての役割を担っていくため、自立支援局として行うべき障害福祉サービス、支援体制等の将来像を引き続き検討する。令和7年度は「国立障害者リハビリテーションセンターの事業のあり方についての検討会」で報告された自立支援局に関する項目や内容の整理に取り組む。

##### 2 サービスの質の向上と新たなニーズへの対応

サービスの質の向上や新たなニーズへの対応を図るため、サービスの体系化・効率化、支援の充実等に積極的に取り組む。

###### (1) 頸髄損傷者等に対する支援の充実

- ① 頸髄損傷者等の新たなニーズを把握し、支援・訓練等の検証を行うため、終了者の生活実態等の調査に向けた調査準備に取り組む。
- ② 頸髄損傷者が抱える多様な就労ニーズに対応する中で、就労支援の充実に向けて取組み、頸髄損傷者の就労に関する情報発信を行う。
- ③ 地域の病院や支援者に対する研修会等の開催及び専門職員の派遣等を通して、地域連携におけるニーズの把握及び支援体制の検証を行う。

###### (2) 視覚障害者に対する機能訓練の充実

多様な訓練体系でサービスを提供しながら、ICT 機器を活用した機能訓練の充実を図る。また、ICT 機器を活用した地域支援者に向けた養成講習会を継続しつつ、さらなる充実及び効率化を図るため、課題の整理及び検証作業を行う。

###### (3) 高次脳機能障害者に対する支援の充実

高次脳機能障害を有する高齢者等を支援する介護事業所などの現状を把握し、課題を整理する。

###### (4) 標準的なサービスの体系化と効率化

- ① 頸髄損傷不全麻痺者の ADL 動作標準的到達目標の作成に向けて必要項目の整理等を行う。
- ② 「脳血管障害等による片麻痺者・高次脳機能障害者に対する自動車運転訓練マニュアル(仮)」(案)の作成に向けて取り組む。
- ③ 頸髄損傷者の介護マニュアル案の作成に取り組む。
- ④ 頸髄損傷者の障害特性に配慮して、看護プログラムや二次障害の予防等の利用者支援サービスの充実を図る。感染対策など二次障害予防のための現場のマニュアルを整備する。
- ⑤ 訓練サービスの向上、充実化を図るため、課内業務及び各訓練におけるマニュアルを確認し、過不足を整理する。

###### (5) 就職率及び定着率向上

- ① 就職率、定着率の向上に向けて、就労マッチング支援及び職場定着支援が効率的に進めることができるように業務内容を確認し、支援プログラムの過不足を整理する。
- ② 就労移行支援(養成施設)利用者の主体的な進路選択を支援するため、進路希望や就労状況に関する調査を継続して、結果の分析と情報共有を行うとともに、卒業・修了後に就労につながった事例や就労継続に必要な支援等のあり方を検討する。

(6) 特別な配慮を要する就労移行支援(養成施設)利用者に対する効果的・効率的な支援体制の強化  
各施設に配置された特別指導教官が必要な支援や方法の知識・技能を深めるため、有効な支援に求められる情報を共有し、センター内外のネットワークを構築することにより、個別的支援の充実を図る。

(7) あはき師国家試験合格率の維持・向上と利用者の実技力の向上

- ① 現行の研修体制の課題や国家試験対策に求められる受験対策の内容を検討して、国家試験合格率の維持・向上を図るとともに、利用者の能動的学習環境の整備・推進を継続する。
- ② 各施設の応用実習で行われる臨床実習前施術実技試験の評価方法を比較検討し、実技指導の均質化を進める。

### 3 秩父学園の機能強化

#### (1) 支援が難しい知的障害児(特に強度行動障害を有する児童等)に対する先駆的・総合的支援

- ① 強度行動障害を有する児童が入所している特別支援寮において、有期限(1年間)、有目的(行動障害の状態の軽減、標準的な支援の実践と支援情報の整理等)の集中的な支援に取り組む。
- ② 教育と福祉の切れ目のない連携を図るため、先駆的・総合的な支援に取り組む。

#### (2) 地域生活移行に向けた支援の充実

- ① 入所期間内の支援を効果的かつ着実に行うとともに、児童等の意向を踏まえながら、関係機関と連携しつつ移行先を確定させる。
- ② 地域生活移行後も、本人への相談援助や移行先への助言等を行い、生活が安定するまでの間、本人と移行先へのサポートを丁寧に行う。また、地域で標準的な支援を実践するため、移行支援の段階で、自治体や移行先施設等に対し、地域の支援体制のあり方について提案を行う。

#### (3) 職員派遣、研修等による支援ノウハウの普及

- ① 全国の知的障害児等を支援する事業所の人材育成のため、研修の受け入れ、実習の場の提供の他、職員を指導者として派遣する。
- ② 知的障害児等の支援に関し、困難事例の対応力獲得を目指した研修や実習を行う。

### 4 人材育成

#### (1) 職員の資質向上

自立支援局各施設において、計画的、効率的に教育・研修を実施し、職員の質の向上を図る。[全センター]

#### (2) 専門職員の実習・研修の実施

障害者等の訓練・支援に関わる専門職等の実習・研修を積極的に受け入れる。また、地域等からのニーズに応じて職員を派遣する。[全センター]

### 第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

#### 1 医療から職業訓練・社会生活までの連携した支援

病院、自立支援局が連携し、重度障害者に対して、医療→自立訓練・就労支援→社会生活までの円滑なサービス利用をさらに推進する。

#### 4 リハビリテーションに関する的確な情報収集・発信に資する戦略的な広報の実施

##### (1) 情報発信機能の充実強化

障害者支援についての各種情報を分かりやすく発信するために、情報発信機能の充実・強化を図る。特に、オウンドメディア(国リハ Web ニュース、X、YouTube 等)については、積極的に取り組む。

### 【③ 病院】

#### 第2 国立の中核機関としての役割の遂行に関する事項

##### 1 リハビリテーション医療の提供

先進的なリハビリテーション医療（再生医療リハビリテーションや情報技術（IT）機器等の先端技術を用いたリハビリテーション、重度障害、重複障害、高齢障害者等における対応困難事例のリハビリテーション等を含む）を推進するとともに、リハビリテーション手法の開発や、試行的サービスの提供を行い、その積極的な情報発信に努める。次のリハビリテーションの充実を図る。

##### (1) 頸髄損傷を含む脊髄損傷（再生医療を含む）

- ① 頸髄損傷を含む脊髄損傷のリハビリテーションを先進的な医療を取り入れつつ充実させる。特に、脊髄損傷による麻痺を含めた重複障害などの対応困難事例に対するリハビリテーションを行う。
- ② 脊髄再生医療に付随するリハビリテーションの充実を図る。

##### (2) 多発外傷、切断（特に多肢切断への対応）

多発外傷や感染症による切断のリハビリテーションの充実を図る。とりわけ他の医療機関では対応が困難な多肢切断者に集学的なリハビリテーションを提供する。

##### (3) 先天性四肢形成不全（筋電義手）

他の医療機関では対応が困難な先天性四肢形成不全、筋電義手のリハビリテーションの充実を図る。研究所義肢装具研究開発部との連携【連携2】

##### (4) 高次脳機能障害

高次脳機能障害のリハビリテーションの充実を図る。

##### (5) 難病

難病のリハビリテーションの充実を図る。

##### (6) 発達障害（特に思春期以降の対応）

思春期以降の発達障害のリハビリテーションの充実を図り、他の医療機関では対応が困難な小児から成人へのスムーズな移行医療を実践する。

##### (7) 吃音

吃音のリハビリテーションの充実を図る。

##### (8) 視覚障害

他の医療機関では対応が困難な視覚障害者のリハビリテーションの充実を図る。

##### (9) 聴覚言語障害

聴覚言語障害のリハビリテーションの充実を図る。

##### 2 適切な障害者医療・看護等の患者支援サービスの提供

障害者や障害になるおそれのある者を対象に、障害特性に配慮して、適切な障害者医療、看護、二次障害の予防や健康増進活動等の患者支援サービスを提供し、その積極的な情報発信に努める。

##### (1) 障害特性に配慮して、適切な障害者医療・看護等を提供する。

##### (2) 二次障害の予防や健康増進活動等の患者支援サービスを提供する。

##### 3 部門間や外部機関との連携による臨床研究開発や臨床治験への参加、患者支援サービスの強化

部門間や外部機関との連携により、臨床研究開発機能の強化を図り、臨床研究、研究倫理に係る法令を遵守して臨床研究を推進するとともに、医療から社会的自立までのリハビリテーションの充実を図る。また、地域との連携による患者支援サービスの充実を図り、その積極的な情報発信に努める。

さらに高い臨床研究倫理のもとに、外部機関との臨床治験にも参加して、先進医療の推進に貢献する。

##### (1) 研究所や自立支援局と連携し、病院を受診した障害のある患者の臨床データを有効活用し、臨床研究に資する。【連携2】

##### (2) 臨床研究や研究倫理に係る法令を遵守し、国リハ他部門や外部機関と連携して、臨床研究を推進する。【連携2】

(3) 医療部門である病院と福祉部門である自立支援局が対等かつ組織的に連携して、ADLの自立から社会的自立までを目指すリハビリテーション、患者支援サービスの充実を図る。【連携1】

(4) 病院と地域の医療福祉関係機関等との連携による患者支援サービスの充実を図る。

#### 4 適切なリハビリテーション医療サービスの提供に向けた病院運営の検討

適切なリハビリテーション医療サービスの提供に向けて、病床数、セラピスト等の人員体制等について検討を行う。また、患者が安心してサービスを受けられるよう、医療安全管理、感染防止対策等の安全面における管理や、専門職の育成、職員の資質向上等の人材育成においても充実を図る。

(1) 適切なリハビリテーション医療サービスの提供に向けて、病床数、セラピスト等の人員体制等について引き続き検討する。将来の遠隔リハビリテーションに向けての検討を開始する。

(2) 患者が安心してサービスを受けられるよう、医療安全管理、感染防止対策等の安全面における管理の充実を図る。

(3) 専門職の育成、職員の資質向上等、人材の育成を図る。

### 第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

#### 1 医療から職業訓練・社会生活までの連携した支援

医療部門である病院と福祉部門である自立支援局が対等かつ組織的に連携して、ADLの自立から社会的自立までを目指すリハビリテーション、患者支援サービスの充実を図る。(中期目標第2の1(3)の再掲)

#### 2 先端技術を利用したリハビリテーションサービス実施のための連携

(1) 研究所や自立支援局と連携し、病院を受診した障害のある患者の臨床データを有効活用し、臨床研究に資する。(第2の1(3)の再掲)

(2) 臨床研究や研究倫理に係る法令を遵守し、国リハ他部門や外部機関と連携して、臨床研究を推進する。(第2の1(3)の再掲)

#### 3 障害者の支援機器の普及等に向けた取組

病院において、支援機器イノベーション情報・支援室と連携し、障害者の支援機器が適切に支給されるための取組を推進するとともに、その普及促進を図るため、必要となる情報を積極的に発信する。

(2) 障害者の支援機器に関する情報発信の強化

(4) 障害者の支援機器の普及促進に向けた人材育成

#### 7 災害等緊急時の危機管理の充実

(1) 迅速な緊急時体制が図れるよう、安否確認システムを利用した病院職員の安全確認の訓練を実施する。【連携7】

(2) 緊急時における、入院患者及び外来患者、面会者の安全確認、誘導、搬送方法の検討を行う。【連携7】

(3) 院内研修または外部講師による研修会を年1回開催し、知識向上を図る。【連携7】

(4) 緊急時の入院患者への対応方法について検討する。【連携7】

## 【④ 研究所】

### 第2 国立の中核機関としての役割の遂行に関する事項

#### 3 支援技術・支援機器・支援システムの研究及び開発

##### 1 臨床現場を有する特性を活かした研究及び開発の推進

###### (1) 新しいリハビリテーション技術の研究及び開発を行う。

- ① 新しいリハビリテーション技術の研究及び開発を行う。
- ② メカニカルストレスによる身体機能維持のメカニズムを解明する研究を行う。
- ③ 幼児期～成人期の各ライフステージにおける吃音の評価・支援に関する研究を行う。
- ④ ニーズに即したより良い義肢装具の開発を行うとともに、そのための製作技術の向上及びリハビリテーション技術の向上を図る。
- ⑤ 高次脳機能障害や発達障害などの脳機能障害に対する新しいリハビリテーション・支援手法を研究・開発する。

###### (2) 新しい診断・治療技術の研究及び開発を行う。

- ① MRI 等を活用した認知行動機能に対するニューロモジュレーション手法の研究・開発を行う。
- ② 言語機能の脳内処理メカニズムの解明を行い、言語機能障害に対する新たなリハビリテーション手法を研究・開発する。
- ③ 網膜色素変性の診断・治療に応用可能な新技術を開発する。

##### 2 障害者の自立と社会参加を支援する研究及び開発の推進

###### (1) 先端技術を導入した支援技術・支援機器・支援システムの研究及び開発

- ① 機械学習等を活用した支援機器・システムおよび支援機器の適切な評価と普及を促進するための技術基盤を、障害当事者や支援者との協働を通して開発・構築する。
- ② 福祉機器の臨床評価における課題の抽出・解決に向けた方法論等を整理して提示する。
- ③ 障害者の社会参加促進を加速するコア技術の開発を行う。
- ④ 義肢の定量的設計と適合評価に関する研究を行う。

###### (2) 支援技術・支援機器の利活用と普及に関する研究

- ① 精神・認知機能支援機器について、その利活用モデルを作成する。
- ② 障害者のための支援技術・支援機器の利活用と普及を進める。
- ③ 支援機器の利活用を促進するための試験評価・基盤研究を進める。

##### 3 国の政策立案に資する研究の推進

###### (1) 行政データの収集・解析

- ① 行政機関等が保有する障害関係データを収集・解析し、制度の運用状況及び課題を把握する。

###### (2) 施策立案への提言

- ① 国や当事者団体の要請に応じて公的統計にない詳細データを収集・分析し、施策立案のための基礎資料を作成し、提言する。
- ② 当事者や支援者のニーズを踏まえて、雇用や生活を通じた障害者の社会参加・自立の促進のための実態把握、支援方法やツールの開発や普及、提言を行う。

##### 4 人材の育成と競争的研究資金の活用

###### (1) 流動研究員及び研究生・研修生・実習生の積極的な受け入れ

- ① 流動研究員及び研究生・研修生・実習生の積極的な受け入れを行う。

###### (2) 職員の資質向上のための人材育成

- ① 研究倫理及び研究不正防止に関する資質向上のために研修を行う。
- ② 他部門の事業における人材育成に協力する。

###### (3) 競争的研究資金の積極的な活用の推進

① 競争的研究資金の積極的な活用を推進するとともに、適切な執行・管理を図る。

5 研究活動促進のための見直し

- ① 研究環境の整備を促進する。
- ② 研究テーマの立案プロセスについて、国や関係機関との連携を図る。
- ③ 産学官と連携した研究支援体制を推進する。
- ④ 他部門に所属する職員間との情報交換を推進する。

6 研究データの利活用の推進

(1) 新たな研究・リハビリテーション手法の開発

データの社会的共有を可能とするシステムをもとに、国リハの既存データを利活用することで、新たな研究・リハビリテーション手法の開発を行う。

(2) 研究データの情報公開の充実

データポリシーに則り、研究データの情報公開に必要な整理を行う。

第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

2 先端技術を利用したリハビリテーションサービス実施のための連携

(1) 先端技術のリハビリテーション応用及びリハビリテーションに導入可能な研究

他部門からの要請に応じ支援を行う。

3 障害者の支援機器の普及等に向けた取組

研究所において、支援機器イノベーション情報・支援室と連携し、障害者の支援機器が適切に支給されるための取組を推進するとともに、その普及促進を図るため、必要となる情報を積極的に発信する。

(4) 障害者の支援機器の普及促進に向けた人材育成

4 戦略的な情報発信の実施

(2) 情報バリアフリーに配慮した情報の発信

研究所として、情報バリアフリーの取り組みを行うとともに、その仕組み・資料等を整備する。さらにその成果物をもって、「国立障害者リハビリテーションセンター広報(情報発信)基本方針」の見直しもしくは同方針運用の改善に資する資料を提供する。

5 データの管理と解析支援、情報発信

(1) データポリシーに則り、研究データの情報公開に必要な整理を行う。【6(2)の再掲】

(2) データの社会的共有を可能とするシステムをもとに、国リハの既存データを利活用することで、新たな研究・リハビリテーション手法の開発を行う。【6(1)の再掲】

(3) 他部門からの要請に応じたデータ解析の支援を行う。

また、研究業務支援室にて部門間連携を支援する。

## 【⑤ 学院】

### 第2 国立の中核機関としての役割の遂行に関する事項

#### 4 リハビリテーションに関する専門職の人材育成

##### 1 障害関係専門職員の養成

(1)臨床のみならず研究・教育で当該分野を先導できる人材を養成するために、学生に先駆的な知識と技術を付与する。

学生確保のための効果的広報に努め、定員充足率の維持向上を目指す。

(2)卒後教育、卒後のキャリアパスの検討

卒後教育、卒後のキャリアパスについて検討を進める。

(3)教官の資質向上とセンター各部門への学生教育の要請

教官の教育者としての専門性を向上させるため、研修会への参加、勉強会の開催、学生支援室との連絡調整等を行う。

各学科教官は、センター各部門の実施する臨床、研究、利用者支援に積極的に協力してその一部を担い、これにより、自身の教育者としての資質向上にも資するよう努める。また学院からは、各部門の専門職に学生への教育を担うよう要請する。

(4)学生支援の充実と合理的配慮の提供

学生支援室は引き続き、学生への相談対応、必要な合理的配慮の提供及び教官に対するコンサルテーションを積極的に行う。学生支援室の取組実績をまとめた結果、明確になった課題について、改善に取り組む。

##### 2 現任者教育の検討

現任者も対象とした有資格の専門職育成等の導入も含めた新たな現任者研修の創設を検討するなど養成のあり方について検討を進める。

##### 3 専門職に対する研修機能の充実

ICTを活用した研修について、オンデマンド研修の導入や、2で検討された新たな現任者研修も含めて新規事業の立ち上げ、内容改善、廃止等を行う上での人材及び予算の確保等について検討を行う。

### 第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

#### 6 人材育成(養成・研修)

##### 1 障害関係専門職員の養成

各学科教官は、センター各部門の実施する臨床、研究、利用者支援に積極的に協力してその一部を担い、これにより、自身の教育者としての資質向上にも資するよう努めるとともに、各部門の専門職に学生への教育を担うよう要請する。(第2の4(3)の一部再掲)

##### 2 障害関係専門職員の研修

各学科教官及びセンター各部門は、それぞれが実施する養成、臨床、研究、利用者支援の技術等を活用し、研修事業の企画・立案、講師派遣等へ積極的に協力してその一部を担い、これにより、自身の教育者、専門職としての資質向上にも資するよう努めるとともに、研修生への教育を担う。

## 【⑥ 障害者健康増進・運動医科学支援センター】

### 第2 国立の中核機関としての役割の遂行に関する事項

#### 5 障害者の健康増進推進、運動医科学支援

##### 1 健康増進プログラムの実践と普及

様々な障害のある当事者がその特性に応じて心身の健康を維持・増進できるよう、医学・保健・運動・栄養の面から捉え、健康増進プログラムの研究と実践を行う。また、現場において健康増進に関する事業に携わる人材の育成と連携を支援し、事業の普及を図る。

- (1) 医学的状態、社会的環境に応じて目的を設定し、それに応じた評価と対応を実践する。
- (2) 個別の症例ごとに地域の健康増進リソースと連携を行い、その方法の一般化を検討する。
- (3) 他の拠点施設と情報交換を行う。ホームページでの情報発信を行う。
- (4) ヘルスプロモーション研修会を、関連職種に対して実施する。当センター発刊のリハビリテーションマニュアルを活用する。

##### 2 障害者の運動の参加と健康増進への取り組み

健康増進の一環として、障害者に運動を促すことで二次障害の予防につなげる。

- (1) 障害者の健康増進の一環として、運動への関心を高め、参加を推進する。
- (2) 障害者の二次障害の予防に努める。
- (3) パラアスリートに対するメディカルチェックを行う。

## 【⑦ 高次脳機能障害情報・支援センター】

### 第2 国立の中核機関としての役割の遂行に関する事項

#### 6 全国の支援拠点への支援機能の強化

##### 1 情報共有と発信の強化

(高次脳機能障害)

###### (1) 障害特性に応じた支援に資する情報発信

高次脳機能障害に関する理解を深めるため、高次脳機能障害当事者やその家族、支援者及び広く一般社会に向けて、信頼のおける情報を収集し、発信する。

また、当事者やその家族等が、住み慣れた地域で適切な支援につながるよう、当事者家族の視点を取り入れ、有益な情報を収集し、発信する。

###### (2) 支援機能の均てん化に向けた取組

都道府県や支援拠点機関、厚生労働省、関係機関、支援に携わる者等との連携を強化し、先進事例等の情報収集、共有、分析、発信を通じて、支援機能の均てん化を推進する。

##### 2 調査・研究、課題解決のための取組

(高次脳機能障害)

都道府県及び支援拠点機関における支援実績等を調査し、地域における医療・保健から福祉・介護へのネットワーク構築への取組を支援する。

また、支援課題の把握、結果の蓄積、分析を通じて、解決のための取組を行う。

##### 3 人材育成

(高次脳機能障害)

高次脳機能障害の診断、評価、リハビリテーション支援などについて必要な知識及び技術を習得するための研修を実施し、地域に還元できる指導的な役割を担う人材を育成する。

また、地域の指導者等が研修会を開催するための支援を行い、高次脳機能障害に対応できる支援者の拡充と資質の向上に寄与する。

## 【⑧ 発達障害情報・支援センター】

### 第2 国立の中核機関としての役割の遂行に関する事項

#### 6 全国の支援拠点への支援機能の強化

##### 1 情報共有と発信の強化

(発達障害)

(1) 発達障害に関する普及啓発のための情報発信の強化

一般国民向けの啓発・普及のための情報発信を強化する。

(2) 発達障害支援に資する情報発信の強化

当事者やその家族、支援者等に対し、適切な支援につながるよう情報発信を強化する。

(3) 発達障害関連情報基盤・環境整備

情報の収集・発信のための基盤や環境の整備、改善を図る。

##### 2 調査・研究、課題解決のための取組

(発達障害)

(1) 発達障害支援の取組の実態把握

各地の取組の実態を把握し、その結果を全国の支援拠点等に情報提供することにより、地域における当事者・家族に対する支援の底上げを図る。

(2) 発達障害に関する研究の推進

地域の課題解決に資するよう、厚生労働科学研究等の研究課題に積極的に取り組むとともに、有用な統計データ等に関する研究について検討に着手する。

##### 3 人材育成

(発達障害)

セミナー、研修、全国会議等を実施するとともに、支援者向けに医療、保健、福祉、教育、労働等に渡る発達障害関係情報コンテンツを拡充し、発達障害支援の向上を図る。

## 【⑨ 支援機器イノベーション情報・支援室】

### 第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

#### 3 障害者の支援機器の普及等に向けた取組

##### 1 障害者の支援機器の情報の充実化

障害者の支援機器の開発や利活用を促進する情報を収集するとともに、それらを国民に発信するための基盤を整備する。

##### 2 障害者の支援機器に関する情報発信の強化

障害者の支援機器に関する情報について、ホームページの充実・活用等を通じて国民に向けた総合的な情報発信を行う。

##### 3 蓄積された知見に基づく補装具等のデータの解析支援

補装具等完成用部品指定申請事務におけるデータのとりまとめ及び申請データの解析を実施する。

##### 4 障害者の支援機器の普及促進に向けた人材育成

小児筋電義手の普及促進に向けて、関係機関、関係者と連携し、研修会の開催等により小児筋電義手訓練を行うことができる専門職の養成や小児筋電義手に関する普及・啓発に努める。

## 【⑩ 企画・情報部】

### 第2 国立の中核施設としての役割の遂行に関する事項

#### (7 業務の質の向上と効率的・効果的な事業運営)

##### 1 業務の質の向上と効率的・効果的な事業運営

###### (1)事業の実施・評価後の見直しと改善の推進

第4期中期目標を実現するため、「運営方針及び組織目標作成、組織目標の事業実績等評価並びに運営委員会提出資料作成等要綱」に基づき業務の実施状況の確認、定期的な評価及び幹部会議への報告等を行い、さらに PDCA サイクルを確実なものとするよう、その評価を反映した令和8年度の運営方針・組織目標の策定を行う。

###### (2)部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化

第4期中期目標の部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項に掲げている活動については、PDCA サイクルによる時点評価の中で再掲して特出しすることにより、進捗を図り、推進する。

###### (3)運営委員会の開催

今年度は新たな第4期中期目標に沿って令和7年度の事業実施状況の評価と確認、令和8年度の運営方針をまとめ、運営委員会において委員からの意見を踏まえ、令和8年度の運営方針に適切に反映させる。また、これら一連の準備を計画的に実施する。

なお、今年度は委員の一斉改選に当たることから、新たに障害当事者の選任を含めて、年度の早いうちから改選に係る事務手続きを行う。

#### (8 情報セキュリティ対策)

##### 1 情報セキュリティ対策の継続的な実施

LAN と接続してインターネット及び電子メールを利用する機器等について、セキュリティが確保された状況を実現し、それを維持しつつ、必要に応じた改善を行う。セキュリティインシデントの発生またはそのおそれがある際に、諸規程やセキュリティポリシー等に基づき、適時・適切に対処する。

##### 2 情報セキュリティポリシーの遵守

厚生労働省からの指示により実施することになった情報システム状況点検表の活用等により、情報セキュリティ対策のさらなる改善に取り組む。

##### 3 情報セキュリティの重要性の周知及び研修

情報セキュリティの重要性を理解してもらうために、職員に対してメール等による周知や研修を実施する。

### 第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

#### (4 戦略的な情報発信の実施)

##### 1 リハビリテーションに関する的確な情報収集・発信に資する戦略的な広報の実施

広報委員会の機能を強化し、広報(情報発信)の基本方針に基づき、戦略的に以下の取組を推進する。

###### (1)情報発信機能の充実・強化

集約した障害者のリハビリテーションに関する知見や技術等の各種情報を分かりやすく発信するために、情報発信機能の充実・強化を図る。特に、オウンドメディア(国リハ Web ニュース、X、YouTube 等)については、積極的に取り組む。

###### (2)関係人口増加に向けた取組の推進

戦略的な広報活動を通じて、関係諸機関等外部とのつながりの充実・強化を図り、国リハの認知度を高めることにより、関係人口の増加に向けて積極的に取り組む。

## 2 情報バリアフリーに配慮した情報の発信

情報バリアフリーに配慮した情報の発信を進める。

## 3 障害理解に関する普及啓発

### (1) 障害者週間記念事業

障害者週間記念事業を通じた普及啓発を図る。

### (2) 自治体等が実施する障害に関する普及啓発活動等への協力

各部門と連携し、子ども福祉体験授業の実施や障害に関する学習への協力、職場体験の受け入れ等に積極的に取り組む。

### (3) ホームページ等による障害に関する理解の促進

障害について解説したホームページ・コンテンツの作成について、各部門の専門職の協力を得て、取組を進める。

## 4 事業成果の全体集約及び周知

国リハの事業成果を「事業報告」として取りまとめ、ホームページ等で周知する。

## (5 データの管理と解析支援、情報発信)

### 1 データの管理と解析支援、情報発信

(1) 研究所と連携し、データポリシーを見直し、情報公開に必要な整理を行う。

(2) 研究所と連携し、各部門の協力を得て、機関リポジトリを構築・運用する。

## 8 リハビリテーションに関する国際協力

### 1 WHO 指定研究協力センターとしての活動

(1) WHO 指定研究協力センターとして、WHO と合意した行動計画(2024.10～2028.10)に基づく活動を実行する。

(2) 西太平洋地域等の障害とリハビリテーションに関係する WHO の会議及び開発等に参加し、WHO の方針及び他の参加国の情報を収集して国リハの国際協力に反映させるとともに、国リハの有する知見を情報発信することを通じて、WHO 指定研究協力センター間の連携を推進する。

(3) WHO 世界リハビリテーション連盟への加盟が認められた場合には、当連盟及び加盟組織と協力して活動を実施する。

### 2 日中韓の連携の推進

日中韓のリハビリテーションセンター間の連携協力協定に基づく活動を行う。

### 3 国際協力の推進

(1) 海外のリハビリテーション従事者への研修や海外からの見学受け入れについて、希望者からの要望を把握した上で見学プログラムを作成して対応する。

(2) 国際会議への参加等による情報収集・発信や、ホームページ等による情報発信を推進する。

## 第4 業務遂行能力の向上と業務運営の効率化に関する事項

### 1 法令等遵守の徹底

#### (1) 倫理審査委員会・利益相反管理委員会の効果的かつ効率的な運用の推進

倫理審査委員会・利益相反管理委員会の運用について外部委員の意見も伺いつつ、効果的かつ効率的に実施するための取組みを推進する。

### 2 事業、運営に携わる人材の計画的育成等

#### (1) 業績発表会の効果的な実施

開催後アンケートの実施等により、前年度の総括を行い、総括結果を踏まえた改善を行うことを通じて、より効果的な業績発表会の実施を図る。

## 【⑪ 管理部】

### 第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

#### 7 災害等緊急時の危機管理の充実

消防防災計画に基づく避難訓練等の実施により、職員及び利用者の防災意識の向上に努めるとともに、大規模災害等による被災障害者の受け入れや専門職の派遣等を積極的に実行する。

##### (1) 防災意識の向上

全職員に対して研修等を通じた危機管理意識の高揚や防災意識の向上を図る。

##### (2) 災害時の対応等

- ① 災害時の事業継続計画(BCP)の必要に応じた見直しの他、被災地への専門職員の派遣等、地方自治体等の関係機関からの要請に迅速かつ確に対応するため、現行の「災害時の身体障害者避難受入マニュアル」をもとに、国リハ全体で広域大規模災害における被災障害者の受入(例えば障害別等)に向けた実効性のある体制づくりの検討に取り組む。
- ② 福祉避難所協定等について地元自治体との連携体制の構築を図り、より有効に機能するよう努めるとともに、必要に応じて「福祉避難所開設・運営マニュアル」の見直しを行う。
- ③ その他各部門で策定している既存の災害関連マニュアルについては、必要に応じて見直しを行う。

### 第4 業務遂行能力の向上と業務運営の効率化に関する事項

#### 1 法令等遵守の徹底

法令等を遵守するための取組みとして、組織的なダブルチェック、モニタリング及び評価・検証等を継続的又は定期的実施するとともに、常に法令等の改正に関する情報を収集して、必要に応じて、職員研修・勉強会・資料配付・検討会等を実施することにより、最新の法令・通知等に対応できるよう情報の共有化を図る。

##### (1) 組織的な法令等遵守体制及び効果的な運用

- ① 適正な法令等遵守体制がさらに機能するよう徹底し、実効性のある効果的な運用を図るため、共働支援システムの掲示板等を活用し、職員へ迅速かつ確実に周知する。
- ② 職場におけるハラスメントの防止について、研修会の開催やe-ラーニングの受講を促す等、管理監督者及び職員への周知・徹底を行う。

##### (2) 業務の質の向上推進

- ① 業務マニュアルを可能なものから速やかに作成・更新する等、国リハ全体で業務の標準化及び引継の適正化に取り組む。
- ② 業務プロセス管理を徹底するとともに、定期的な内部点検(検証)を実施し、その点検結果の分析及び過去の監査等の指導等を踏まえた改善を行う。
- ③ 業務処理等における過去の誤り等の事例を国リハ内で共有するとともに、職員間の適切な引継と連携を行っていく。

#### 2 事業、運営に携わる人材の計画的育成等

日常のOJTに加え、業務の専門性等に応じた勉強会や研修会等を実施し、職員の資質向上を図る。

##### (1) 職員の研修会の実施

- ① 研修効果の向上を目指し、内容及び実施内容等のメニューを充実させるとともに、e-ラーニング研修を効果的に実施していく。
- ② 各職場内で受講しやすい環境づくりを行う。
- ③ 職務内容の教育訓練等を推進し、専門性の向上を図る。
- ④ 自らの専門領域はもとより、それ以外の研修受講を奨励し知見を深め資質向上を図る。

##### (2) 知識の伝承及び職員相互の研鑽

効率的・効果的な知見・教育・技術の伝承・蓄積を行うとともに、職員の相互研鑽に資する取組を推進する。

### 3 効率的な業務運営体制の確立

コスト削減意識をもって効率的・効果的な業務運営に取り組むとともにワークライフバランスを推進する。さらに、厚生労働省統合ネットワークを積極的に活用し、業務のデジタル化を促進する。

#### (1)コスト削減意識の向上

各事業及び事務について、コスト削減意識をもって効率的・効果的な実施に努める。

#### (2)業務のデジタル化の促進

業務のデジタル化を促進する観点から、引き続き厚生労働省統合ネットワークシステムの有効活用を図り、もって業務効率化及び生産効率性を意識した働き方を推進する。

#### (3)職員のワークライフバランスの推進

ワークライフバランス推進のため、年次休暇取得の促進・超過勤務の削減等に努めるとともに、職員の健康管理体制の整備を行う。

- ① テレワーク導入を始め、ITを活用した業務効率化に関する検討を行う。
- ② 事務書類の簡素化及び決裁ルールの見直しの検討を行う。
- ③ 職員が働き続けるための基礎となる健康管理体制の整備を行う。
- ④ タイムレコーダーを活用し、客観的な勤務時間の把握を実施する。

## 第5 歳出予算等の改善に関する事項

### 1 歳出予算の効率的執行等

中・長期的な視点で歳入歳出予算の適正化を図るため、歳出予算の効率的執行・歳入予算の適正計上を図り、財務内容の改善に努める。

#### (1)効率的な予算執行

- ① 予算執行実績の分析を行い、効率的な予算執行を阻害している要因を明らかにし、各年度の予算執行計画の策定に反映させる。
- ② 中長期的な視点に立脚し、国リハ事業の優先度に応じた執行計画を策定する。
- ③ 調達手続において、国の機関の調達方法の基本である一般競争入札における競争性の確保をさらに推進することにより、予算執行の効率化を図る。
- ④ 未収債権について、債務者に応じた督促を実施する。

#### (2)効率的な施設整備

緊急性の高い老朽化施設・設備の修繕等を優先的に行いつつ、中長期的な視点で施設整備計画を策定する。また、「厚生労働省がその事務及び事業に関し温室効果ガスの排出の削減等のため実行すべき措置について定める計画」に基づき、国リハにおける温室効果ガス削減に必要な整備・改修計画を策定し、順次実施していく。

### 2 国有財産等の適正な管理体制の充実

所有する国有財産及び物品について、法令等に基づく手続を適確に行い、適正に管理する。

#### (1)管理体制の強化

- ① 国有財産総合情報管理システム及び旅費等内部管理業務共通システム(SEABIS)を活用し、所有する国有財産及び物品を適正かつ効率的に管理する。
- ② 旧伊東重度障害者センターの財産について、適切に東海財務局に引き継ぐ。

## 【12 部門間連携】

### 第3 部門間での課題共有と連携による一体的な取組の強化に関する事項

#### 1 医療から職業訓練・社会生活までの連携した支援

- ・ 病院、自立支援局が連携し、重度障害者に対して、医療→自立訓練・就労支援→社会生活までの円滑なサービス利用をさらに推進する。【自立支援局】
- ・ 医療部門である病院と福祉部門である自立支援局が対等かつ組織的に連携して、ADLの自立から社会的自立までを目指すリハビリテーション、患者支援サービスの充実を図る。【病院】

#### 2 先端技術のリハビリテーション応用及びリハビリテーションに導入可能な研究

- ・ 他部門からの要請に応じ支援体制を推進する。【研究所】
- ・ 他の医療機関では対応が困難な先天性四肢形成不全、筋電義手のリハビリテーションの充実を図る。研究所義肢装具研究開発部との連携【病院】
- ・ 研究所や自立支援局と連携し、病院を受診した障害のある患者の臨床データを有効活用し、臨床研究に資する。【病院】
- ・ 臨床研究や研究倫理に係る法令を遵守し、国リハ他部門や外部機関と連携して、臨床研究を推進する。【病院】

#### 3 障害者の支援機器の普及等に向けた取組

- ・ 病院において、支援機器イノベーション情報・支援室と連携し、障害者の支援機器が適切に支給されるための取組を推進するとともに、その普及促進を図るため、必要となる情報を積極的に発信する。【病院】
- ・ 研究所において、支援機器イノベーション情報・支援室と連携し、障害者の支援機器が適切に支給されるための取組を推進するとともに、その普及促進を図るため、必要となる情報を積極的に発信する。【研究所】

##### (1 障害者の支援機器の情報の充実化)

障害者の支援機器の開発や利活用を促進する情報を収集するとともに、それらを国民に発信するための基盤を整備する。【イノベ室】

##### (2 障害者の支援機器に関する情報発信の強化)

障害者の支援機器に関する情報について、ホームページの充実・活用等を通じて国民に向けた総合的な情報発信を行う。【イノベ室】【病院】

##### (3 蓄積された知見に基づく補装具等のデータの解析支援)

補装具等完成用部品指定申請事務におけるデータのとりまとめ及び申請データの解析を実施する。【イノベ室】

##### (4 障害者の支援機器の普及促進に向けた人材育成)

小児筋電義手の普及促進に向けて、関係機関、関係者と連携し、研修会の開催等により小児筋電義手訓練を行うことができる専門職の養成や小児筋電義手に関する普及・啓発に努める。【イノベ室】【病院】【研究所】

#### 4 戦略的な情報発信の実施

##### (1 リハビリテーションに関する的確な情報収集・発信に資する戦略的な広報の実施)

広報委員会の機能を強化し、広報(情報発信)の基本方針に基づき、戦略的に以下の取組を推進する。

###### (1)情報発信機能の充実・強化

- ・ 集約した障害者のリハビリテーションに関する知見や技術等の各種情報を分かりやすく発信するために、情報発信機能の充実・強化を図る。特に、オウンドメディア(国リハ Web ニュース、X、YouTube 等)については、積極的に取り組む。【企画・情報部】
- ・ 障害者支援についての各種情報を分かりやすく発信するために、情報発信機能の充実・強化を図

る。特に、オウンドメディア(国リハ Web ニュース、X、YouTube 等)については、積極的に取り組む。

#### 【自立支援局】

#### (2)関係人口増加に向けた取組の推進

戦略的な広報活動を通じて、関係諸機関等外部とのつながりの充実・強化を図り、国リハの認知度を高めることにより、関係人口の増加に向けて積極的に取り組む。【企画・情報部】

#### (2) 情報バリアフリーに配慮した情報の発信)

- ・ 情報バリアフリーに配慮した情報の発信を進める。【企画・情報部】
- ・ 研究所として、情報バリアフリーの取り組みを行うとともに、その仕組み・資料等を整備する。さらにその成果物をもって、「国立障害者リハビリテーションセンター広報(情報発信)基本方針」の見直しもしくは同方針運用の改善に資する資料を提供する。【研究所】

#### (3 障害理解に関する普及啓発)

##### (1)障害者週間記念事業

障害者週間記念事業を通じた普及啓発を図る。【企画・情報部】

##### (2)自治体等が実施する障害に関する普及啓発活動等への協力

各部門と連携し、子ども福祉体験授業の実施や障害に関する学習への協力、職場体験の受け入れ等に積極的に取り組む。【企画・情報部】

##### (3)ホームページ等による障害に関する理解の促進

障害について解説したホームページ・コンテンツの作成について、各部門の専門職の協力を得て、取組を進める。【企画・情報部】

#### 5 データの管理と解析支援、情報発信

(1) 研究所と連携し、データポリシーを見直し、情報公開に必要な整理を行う。【企画・情報部】

(2) 研究所と連携し、各部門の協力を得て、機関リポジトリを構築・運用する。【企画・情報部】

(3) 他部門からの要請に応じたデータ解析の支援を行う。

また、研究業務支援室にて部門間連携を支援する。【研究所】

#### 6 人材育成(養成・研修)

##### (1) 障害関係専門職員の養成)

各学科教官は、センター各部門の実施する臨床、研究、利用者支援に積極的に協力してその一部を担い、これにより、自身の教育者としての資質向上にも資するよう努めるとともに、各部門の専門職に学生への教育を担うよう要請する。【学院】

##### (2) 障害関係専門職員の研修)

各学科教官及びセンター各部門は、それぞれが実施する養成、臨床、研究、利用者支援の技術等を活用し、研修事業の企画・立案、講師派遣等へ積極的に協力してその一部を担い、これにより、自身の教育者、専門職としての資質向上にも資するよう努めるとともに、研修生への教育を担う。【学院】

#### 7 災害等緊急時の危機管理の充実

消防防災計画に基づく避難訓練等の実施により、職員及び利用者の防災意識の向上に努めるとともに、大規模災害等による被災障害者の受け入れや専門職の派遣等を積極的に実行する。

##### (1)防災意識の向上

- ・ 全職員に対して研修等を通じた危機管理意識の高揚や防災意識の向上を図る。【管理部】
- ・ 迅速な緊急時体制が図れるよう、安否確認システムを利用した病院職員の安全確認の訓練を実施する。【病院】
- ・ 院内研修または外部講師による研修会を年1回開催し、知識向上を図る。【病院】
- ・ 緊急時の入院患者への対応方法について検討する。【病院】

##### (2)災害時の対応等

- ① 災害時の事業継続計画(BCP)の必要に応じた見直しの他、被災地への専門職員の派遣等、地方自治体等の関係機関からの要請に迅速かつ的確に対応するため、現行の「災害時の身体障害

者避難受入マニュアル」をもとに、国リハ全体で広域大規模災害における被災障害者の受入(例えば障害別等)に向けた実効性のある体制づくりの検討に取り組む。【管理部】

- ② 福祉避難所協定等について地元自治体との連携体制の構築を図り、より有効に機能するよう努めるとともに、必要に応じて「福祉避難所開設・運営マニュアル」の見直しを行う。【管理部】
- ③ その他各部門で策定している既存の災害関連マニュアルについては、必要に応じて見直しを行う。【管理部】

## 8 リハビリテーションに関する国際協力

### (1 WHO 指定研究協力センターとしての活動)

- (1) WHO 指定研究協力センターとして、WHO と合意した行動計画(2024.10～2028.10)に基づく活動を実行する。【企画・情報部】
- (2) 西太平洋地域等の障害とリハビリテーションに関係する WHO の会議及び開発等に参加し、WHO の方針及び他の参加国の情報を収集してセンターの国際協力に反映させるとともに、センターの有する知見を情報発信することを通じて、WHO 指定研究協力センター間の連携を推進する。【企画・情報部】
- (3) WHO 世界リハビリテーション連盟への加盟が認められた場合には、当連盟及び加盟組織と協力して活動を実施する。【企画・情報部】

### (2 日中韓の連携の推進)

日中韓のリハビリテーションセンター間の連携協力協定に基づく活動を行う。

### (3 国際協力の推進)

- (1) 海外のリハビリテーション従事者への研修や海外からの見学受け入れについて、希望者からの要望を把握した上で見学プログラムを作成して対応する。
- (2) 国際会議への参加等による情報収集・発信や、ホームページ等による情報発信を推進する。